

## РИСК МЕНЕДЖМЕНТ В ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ

Нурутдинова Зухра

ТГЭУ направление – менеджмент

### Аннотация

Данная статья объясняет, насколько очень важно на сегодняшний день предпринять все меры предосторожности в современных условиях. И какие основные документы используются в мировой практике.

**Ключевые слова:** комплаенс, залоговая система, предупреждения рисков, анализ и оценка. Risk management in sectors of the economy

## RISK MANAGEMENT IN ECONOMIC SECTORS

Nurutdinova Zukhra

Tashkent University of Economics, Direction - Management

### Annotation

This article explains how very important it is today to take all precautions in modern conditions. And what are the main risk documents used in world practice.

**Keywords:** compliance, collateral system, risk prevention, analysis and evaluation.

### Введение

Менеджмент является основой всех начинаний. Там, где есть хорошо поставленные цели и далекоидущие планы будет и процветание. На сегодняшний день роль менеджмента рассматривается очень глобально. Если взять обычную компанию, там все решает правильное управление. Еще один аспект менеджмента это риск менеджмент. Риск менеджмент – это система управления риском и экономико-финансовыми отношениями, возникающими в процессе этого управления, включающая стратегию и тактику управленческих рисков.

Главная цель минимизация риска. Если объяснять риск менеджмент, то это всем понятно, что любой бизнес-это получить прибыль, но и в то же время и потерять капитал и время. Риски бывают в основном трех видов: репутационные, комплаенс, кредитные, финансовые. И естественно, чем компания меньше, тем меньше рисков потерь. Если какие то общие правила безопасности по менеджменту и маркетингу не предприняты, то крах случиться. Если не соблюдать хотя бы какой то пункт, например банк не соблюдал залоговой системы кредитования, поэтому выданные ранее кредиты посадил к себе на убыток.

У каждой компании, в соответствии с их деятельностью есть свои характерные риски. Для страховки лучше иметь отдел, который будет заниматься рисками. Активы, деньги должны работать так, что бы их работа была только пользы и приносила прибыль.

### Основная часть

На сегодняшний день, каждый руководитель или предприниматель сам себе оценщик рисков в своем бизнесе. Множество разных тренингов существует для обучения персонала разным трюкам связанными с продажами и банковскими операциями. Надо понимать, что построения удачного бизнеса надо использовать все существующие механизмы. Риск-менеджмент подразумевает создание необходимой культуры и инфраструктуры бизнеса для:

- выявления причин и основных факторов возникновения рисков;
- идентификации, анализа и оценки рисков;
- принятия решений на основе произведенной оценки;
- выработки антирисковых управляющих воздействий;
- снижения риска до приемлемого уровня;
- организации выполнения намеченной программы;
- контроля выполнения запланированных действий;
- анализа и оценки результатов рискованного решения.

При риск-менеджменте компании пользуются следующими документами.

Далее приведем краткий и неисчерпывающий **список различных методологий риск-менеджмента**, а самые популярные из них мы рассмотрим дальше уже подробно.

1. Фреймворк «NIST Risk Management Framework» на базе американских правительственных документов NIST (National Institute of Standards and Technology, Национального института стандартов и технологий США) включает в себя набор взаимосвязанных т.н. «специальных публикаций» (англ. Special Publication (SP), будем для простоты восприятия называть их стандартами):

1.1. Стандарт NIST SP 800-39 «Managing Information Security Risk» ( «Управление рисками информационной безопасности») предлагает трехуровневый подход к управлению рисками: организация, бизнес-процессы, информационные системы. Данный стандарт описывает методологию процесса управления рисками: определение, оценка, реагирование и мониторинг рисков.

1.2. Стандарт NIST SP 800-37 «Risk Management Framework for Information Systems and Organizations» ( «Фреймворк управления рисками для информационных систем и организаций») предлагает для обеспечения безопасности и конфиденциальности использовать подход управления жизненным циклом систем.

1.3. Стандарт NIST SP 800-30 «Guide for Conducting Risk Assessments» ( «Руководство по проведению оценки рисков») сфокусирован на ИТ, ИБ и операционных рисках. Он описывает подход к процессам подготовки и проведения оценки рисков, коммуницирования результатов оценки, а также дальнейшей поддержки процесса оценки.

1.4. Стандарт NIST SP 800-137 «Information Security Continuous Monitoring» ( «Непрерывный мониторинг информационной безопасности») описывает подход к процессу мониторинга информационных систем и ИТ-сред в целях контроля примененных мер обработки рисков ИБ и необходимости их пересмотра.

2. Стандарты Международной организации по стандартизации ISO (International Organization for Standardization):

2.1. Стандарт ISO/IEC 27005:2018 «Information technology — Security techniques — Information security risk management» («Информационная технология. Методы и средства обеспечения безопасности. Менеджмент риска информационной безопасности») входит в серию стандартов ISO 27000 и является логически взаимосвязанным с другими стандартами по ИБ из этой серии. Данный стандарт отличается фокусом на ИБ при рассмотрении процессов управления рисками.

2.2. Стандарт ISO/IEC 27102:2019 «Information security management — Guidelines for cyber-insurance» («Управление информационной безопасностью. Руководство по киберстрахованию») предлагает подходы к оценке необходимости приобретения киберстраховки как меры обработки рисков, а также к оценке и взаимодействию со страховщиком.

2.3. Серия стандартов ISO/IEC 31000:2018 описывает подход к риск-менеджменту без привязки к ИТ/ИБ. В этой серии стоит отметить стандарт ISO/IEC 31010:2019 «Risk management — Risk assessment techniques» — на данный стандарт в его отечественном варианте ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010-2011 «Менеджмент риска. Методы оценки риска» ссылается 607-П ЦБ РФ «О требованиях к порядку обеспечения бесперебойности функционирования платежной системы, показателям бесперебойности функционирования платежной системы и методикам анализа рисков в платежной системе, включая профили рисков».

3. Методология FRAP (Facilitated Risk Analysis Process) является относительно упрощенным способом оценки рисков, с фокусом только на самых критичных активах. Качественный анализ проводится с помощью экспертной оценки.

4. Методология OCTAVE (Operationally Critical Threat, Asset, and Vulnerability Evaluation) сфокусирована на самостоятельной работе членов бизнес-подразделений. Она используется для масштабной оценки всех информационных систем и бизнес-процессов компании.

5. Стандарт AS/NZS 4360 является австралийским и новозеландским стандартом с

фокусом не только на ИТ-системах, но и на бизнес-здоровье компании, т.е. предлагает более глобальный подход к управлению рисками. Отметим, что данный стандарт в настоящий момент заменен на стандарт AS/NZS ISO 31000-2009.

6. Методология FMEA (Failure Modes and Effect Analysis) предлагает проведение оценки системы с точки зрения её слабых мест для поиска ненадежных элементов.

7. Методология CRAMM (Central Computing and Telecommunications Agency Risk Analysis and Management Method) предлагает использование автоматизированных средств для управления рисками.

8. Методология FAIR (Factor Analysis of Information Risk) — проприетарный фреймворк для проведения количественного анализа рисков, предлагающий модель построения системы управления рисками на основе экономически эффективного подхода, принятия информированных решений, сравнения мер управления рисками, финансовых показателей и точных риск-моделей.

9. Концепция COSO ERM (Enterprise Risk Management) описывает пути интеграции риск-менеджмента со стратегией и финансовой эффективностью деятельности компании и акцентирует внимание на важность их взаимосвязи. В документе описаны такие компоненты управления рисками, как стратегия и постановка целей, экономическая эффективность деятельности компании, анализ и пересмотр рисков, корпоративное управление и культура, а также информация, коммуникация и отчетность.

**Заключение:** Мерфи говорил, что может пойти не так, однажды пойдет не так. Тщательная проверка и соблюдения всех мероприятий по предупреждению рисков когда-нибудь даст свои плоды. Например, рассмотрим, чем занимается риск менеджмент банка. Главней целью, данного управления является разработка и внедрение стандартов, процедур по управлению рисками, модели их оценки, формирование плана работы в условиях неопределенности.

#### **Список использования литературы:**

1. Вишняков Я.Д., Радаев Н.Н. «Общая теория рисков», Чернова Г.В., Кудрявцев А.А. «Управление рисками».